

DIRECTIVOS

“No emocionas a nadie si sólo piensas en ganar dinero”

FRANCISCO ROMÁN Presidente de Vodafone España y de la Fundación Seres.

Emelia Viana, Madrid

A Francisco Román le gustan que le llamen Paco y así se le conoce en el sector. Durante esta entrevista, que empezamos por Francisco –reconozco que aún me falta confianza–, Román tiene claro algunos mensajes, pero también las formas. “Es prudente que empecemos por usted, pero si le parece seguimos de tú”, comienza el presidente de Vodafone España. Así da gusto. Con estos inicios resulta difícil plantearle alguna pregunta incómoda, pero hay una que no me resisto a hacer:

– Es presidente de la Fundación Seres, una institución que promueve el compromiso de las empresas en la mejora de la sociedad con actuaciones responsables para fortalecer la Responsabilidad Social Corporativa y generar valor compartido. ¿Predica con el ejemplo?

“Las empresas que formamos parte de la Fundación Seres estamos convencidas de la necesidad de que se produzca una transformación social y del importante papel que jugamos como promotoras de este cambio. Yo también estoy convencido de ello y por eso soy capaz de transmitirlo a todo mi equipo. Es una cuestión de liderazgo. El cambio en las empresas debe venir desde la cúpula y, como parte de ella, mi papel es asegurarme de que se mantiene la dirección que he marcado”.

Sin querer personificar en su estilo de gestión, parece que Román trabaja para que Vodafone sea una compañía comprometida con la sociedad. Otra pregunta, quizá no tan incómoda:

– ¿Qué impacto tiene eso en la cuenta de resultados?

“Es importante lo que haces, pero también cómo lo haces, la huella que dejas, tu legado. Todo eso no tiene nada que ver con el dinero, aunque si haces las cosas bien, terminará teniendo un impacto positivo en la cuenta de resultados”.

A Román se le nota que disfruta de su papel como presidente de la Fundación Seres, un cargo al que llegó en el año 2015. “En Seres tengo el mismo enfoque que en la empresa. Mi papel allí es generar entusiasmo y conseguir aunar las voluntades de un equipo hacia un fin común. Es lo mismo que dirigir una empresa y es lo que también hago en Vodafone”, señala Román, que insiste en que esta forma de dirigir no significa tener carisma. “Es tener liderazgo, que no es lo mismo. Es ocupar un cargo directivo, tener un equipo cohesionado y dotar a éste de un proyecto común”, asegura. Para Román es fun-



Francisco Román es un firme defensor de que las empresas dejen una huella positiva en la sociedad y trabaja para que Vodafone España también lo consiga.

damental que dicho proyecto sea atractivo para todo el equipo. “El talento pide perspectiva, una misión, un propósito de negocio más allá del negocio en sí mismo. Ya nadie quiere trabajar en una empresa cuyo único propósito es ganar dinero. Es más, ya nadie quiere invertir en una empresa que tiene sólo este objetivo. Es eso lo que lo está cambiando todo”, asegura Román, que continúa: “El 80% del valor de una compañía cotizada hoy son los intangibles, y eres capaz de potenciar dichos intangibles y de convencer a tu equipo de la fuerza de los mismos o terminarás fracasando. Las empresas o los directivos que no entiendan esto están destinados a la extinción porque trabajadores y consumidores empiezan a penalizar a las empresas que no son responsables desde el punto de vista social o medioambiental”.

El presidente de la Fundación Se-

“Liderar es ocupar un cargo directivo, tener un equipo cohesionado y dotarlo de un proyecto común”

“El talento pide perspectiva, una misión, un propósito de negocio más allá del negocio en sí mismo”

res, que presentará mañana un informe sobre el impacto social de las empresas, que ha elaborado junto a Deloitte, anima a todas las empresas a sumarse a dicha institución. “Somos 140 empresas, que sumamos el 30% del PIB español, pero deberíamos ser muchas más. Seres tiene el afán de hacer una sociedad más sana y fuerte y de conseguirlo gracias a



PARA DESCONECTAR



Lucas Vidal y la DiscoPlay Symphony Orchestra en el Teatro Real.

CONCIERTO

Ya están a la venta las entradas para el concierto *Música de cine: Homenaje a John Williams* que ofrecerá Lucas Vidal el Día de Reyes en el Teatro Real. El joven compositor español dirigirá a la DiscoPlay Symphony Orchestra, que interpretará la música de míticas películas como *Superman*, *La Guerra de las Galaxias*, *Indiana Jones*, *Harry Potter*, *Tiburón*, *Parque Jurásico*, *JFK*, *La Lista de Schindler* o *E.T.* ¿Su precio? Desde 20 euros.

MUSEO

El cuarteto de música de cámara Kebyart Ensemble cierra el ciclo de conciertos AIEnRU Ta Clásicos del Museo Lázaro Galdiano el próximo 4 de diciembre. Este ciclo ofrece conciertos gratuitos los primeros lunes de cada mes protagonizados por jóvenes talentos musicales y permite descubrir piezas que, en muchos casos, habían caído en el olvido. En este caso, se interpretará obras de Mendelssohn, Bartók, Glazunov, Parra o Glass.

GASTRONOMÍA

Ron Zacapa, patrocinador oficial de la Gala Guía Michelin España y Portugal 2018, ha elaborado un listado de restaurantes que promueven la filosofía The Art of Slow que rinde culto al lujo gastronómico sin prisas. En dicho listado aparecen A'Barra, La Cabra, El Invernadero, DSTAgE, Lluema, Quique Dacosta, Casa Marcial, Aponiente, El Portal y Atrio.



A'Barra, entre los restaurantes que fomentan comer sin prisas.