



Memoria 2013



ÍNDICE:

1. CARTA DEL PRESIDENTE	2
2. NUESTRO COMPROMISO	4
3. ACTIVIDAD	
EJES DE ACTIVIDAD	6
ACTIVIDAD 2013	
PREMIOS SERES	9
EL 2013 EN ALGUNAS CIFRAS	10
IMPACTOS EN PRENSA	
4. QUIÉNES SOMOS Y CÓMO NOS ORGA	ANIZAMOS
4. QUIÉNES SOMOS Y CÓMO NOS ORGA COMITÉ EJECUTIVO	ANIZAMOS 13
	ANIZAMOS 13
COMITÉ EJECUTIVO	
COMITÉ EJECUTIVO COMITÉ OPERATIVO	
COMITÉ EJECUTIVO COMITÉ OPERATIVO EMPRESAS SERES	
COMITÉ EJECUTIVO COMITÉ OPERATIVO EMPRESAS SERES BUEN GOBIERNO	



coyuntura económica, ha crecido el número de empresas comprometidas con el proyecto de SERES. Para nosotros es muy importante haber alcanzado el número cien: un centenar de compañías, comprometidas con un mismo reto, construir una sociedad más fuerte.

Para fundación SERES, 2013 ha sido un año de logros. A pesar de la coyuntura económica, ha crecido el número de empresas comprometidas con el proyecto de SERES. Para nosotros es muy importante haber alcanzado el número cien: un centenar de compañías, comprometidas con un mismo reto, construir una sociedad más fuerte.

Trabajamos para transformar la realidad empresarial y conseguir una sociedad más justa. Nuestro propósito es que la empresa se perciba como una solución a los problemas que la sociedad tiene, que son muchos y muy importantes: que se haga más y mejor acción social. Apostamos porque las empresas tengan en cuenta los problemas de su entorno, encuentren soluciones que puedan imbricar dentro de su estrategia empresarial y que puedan formar parte de ésta, ser eslabones de la cadena de valor.

De esta forma, conseguiremos crear valor compartido para la sociedad y para la empresa. Esto no es una utopía. Hay compañías en el tejido empresarial español que crecen y obtienen beneficios, al mismo tiempo que están resolviendo problema sociales.

Las empresas premiadas en la cuarta edición de los Premios SERES son un ejemplo de ello: han conseguido que ambas partes ganen.

En nuestro ADN, está el ser un movimiento transformador que busca que las empresas ejerzan un liderazgo responsable y comprometido con la sociedad. Tenemos como reto conseguir que España sea referente: un ejemplo en el mundo de buenas prácticas empresariales. Es un reto muy ambicioso y que requiere mucho esfuerzo. SERES está convencida de que podemos y somos capaces de conseguirlo.

Nuestra esencia y fuerza residen en todas y cada una de las empresas que forman parte del proyecto. Ellas son el motor gracias al cual seguiremos creciendo, evolucionando, innovando y mejorando nuestra actividad.

Quiero terminar agradeciendo el apoyo de la empresas que conforman SERES, de las entidades sociales con las que colaboramos que cada vez son más y sobre todo, al equipo de la fundación, que trabaja cada día para cumplir el reto SERES.

1. NUESTRO COMPROMISO

NUESTRO COMPROMISO

¿QUÉ?

GRUPO

de empresas que persiguen hacer más y mejor acción social

CAMPUS

que favorece el aprendizaje individual y colectivo

EMPRESAS 106

¿CÓMO?

VALOR COMPARTIDO

Resolviendo problemas sociales al mismo tiempo que se genera valor económico



PERSEGUIMOS

TRANSFORMAR

la realidad empresarial para conseguir una sociedad mejor

SER REFERENTES

por la acción social que realizan las empresas en España







TRABAJAMOS

Para transformar la realidad empresarial y conseguir una sociedad mejor:



Actuando sobre la empresa

Ayudamos a la empresa a gestionar la acción social con criterios empresariales favoreciendo el cambio cultural



Trasladando conocimiento de la **realidad social**



Comunicando al exterior



Interactuando con otros **agentes sociales**



"Me ayudan a saber cuáles son los siguientes pasos"

"Me beneficio del conocimiento"

"Me aportan herramientas que me ayudan a entroncar la RSC con la estrategia de mi compañía"

"Me dicen con qué compañeros debo ir"

"Inmejorable foro de debate, encuentro entre empresas e innovación en temas de RSC, entusiasmo y compromiso"





en

- Plan Director 2013
- Alianzas internacionales CSR Europe 360

feb



- Valor compartido: Participamos en la 49 Jornadas Corresponsables
- Conocimiento del consumidor, estudio Trust Barometer 2013
- Agentes Sociales: Miembros del jurado de DISCAPNET y del Jurado de Proyecto Impulso del Banco Popular



mar



• Cultura empresarial: Encuentro entre empresas de alimentación en Valladolid

GENERANDO VALOR

Herramienta desarrollada con el "sustainability compass" de Mckinsey&Company para la medición del impacto económico de la RSC. En 2013, 15 empresas implantaron la herramienta.

abr



- Medición: Segundo taller práctico rsc2
- Innovación RSC: Compartiendo Soluciones
- Cultura empresarial: "Retribución de variable ligada a la RSE": SERES - ESADE



may



- "Innovation 4 good". Fundación SERES -Embajada de EEUU
- Conocimiento de la realidad social: envejecimiento. Jornada sobre "Envejecimiento, crisis y RSE"
- Cultura empresarial: Encuentro empresas SERES para "Avanzar en voluntariado"



ALIANZAS

Desde 2010, SERES y ESADE organizan el cliclo de conferencias "La creación de valor desde la acción social"

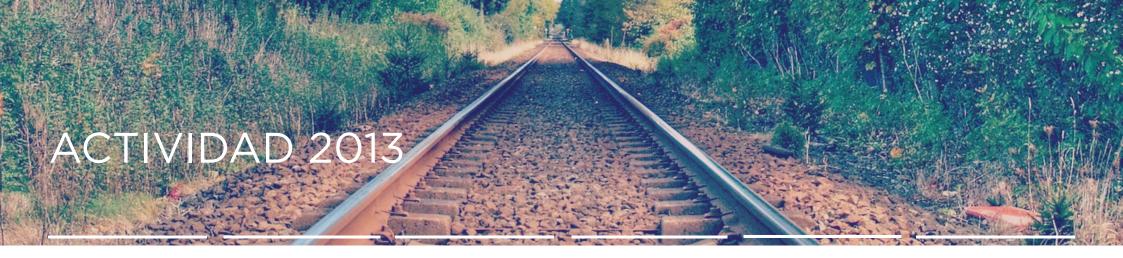


- Cultura empresarial: evolución de la RSE. SERES - ESADE. "¿Cómo han evolucionado las funciones de la RSE?"
- Equipo SERES -Innovación

ALIANZAS

Fundación SERES colabora con la Embajada de los Estados Unidos periódicamente





ju



• Agentes Sociales: Participamos en los Cursos de Verano de la UCM

sep

• Cultura Empresarial: Reunión anual con los representantes de la Alta Dirección de las empresas SERES



GENERANDO VALOR

SERES- EADA
Metodología para la
medición del impacto
social de la RSC
basada en la teoría de
capacidades del premio
Nobel de economía
Amartya Sen

oct



- Agentes Sociales: Un año, Juntos por el Empleo
- Cultura Empresarial:
 Presentamos rsc2 a
 profesores del IE Business
 School
 de RSC: Presentació Barcelona
 Cultura empresarial:
 RSC y la cadena de
- Medición del impacto social de la RSC:
- Presentación en Madrid de la herramienta

nov



- Medición del impacto social de los programas de RSC: Presentación en Barcelona
- Cultura empresarial:
 RSC y la cadena de
 aprovisionamiento: ciclo
 SERES ESADE

dic



- Agentes Sociales: SERES ingresa en el CERSE (Consejo Estatal de la Responsabilidad Social Empresarial)
- Comunicando al exterior: Premios SERES 2013
- Cultura empresarial:
 Diseño proyecto Deloitte:
 "Agregación del valor
 social de las empresas
 SERES" y diseño proyecto
 KPMG: "Patrones de
 mejora en la gestión de la
 RSC"

ALIANZASEn la sede de SERES

acogimos a la Comisión de Políticas para la Discapacidad del Congreso de los Diputados y a un grupo de empresas SERES relevantes por su trabajo en integración de personas con discapacidad



DANONE

Escuela Social Ana Bella

Empodera a mujeres para que vuelvan confiar en sí mismas y empiecen una nueva vida en positivo y en libertad. Las mujeres, después de haber reconocido ser víctimas y estar sufriendo violencia, obtienen protección legal. Posteriormente en la Escuela Social Ana Bella completan el proceso de integración social al recibir formación de desarrollo personal y profesional.

FERROVIAL

Infraestructuras Sociales

Proporciona, además de fondos, asistencia técnica, tecnología y participación de especialistas en el desarrollo de los proyectos, implicando de manera transversal a la empresa en un programa de acción social estratégica.

INDRA

Tecnologías Accesibles

Fomenta de la investigación y el desarrollo de proyectos en el área de accesibilidad e inclusión, para hacer la tecnología más accesible y favorecer con ella la integración de las personas con discapacidad, a través, principalmente. de la financiación de cátedras y ejecución de proyectos de I+D de Tecnología Accesible que promuevan estas líneas de investigación.

INFOJOBS

Prepárate, Banco de Tiempo

Proporciona una plataforma online *peer to peer* de intercambio de conocimientos para el desarrollo personal y profesional.

En esta plataforma las personas colaboran y se ayudan mutuamente para mejorar su empleabilidad o proyectar sus propias ideas de negocio, usando el tiempo como moneda.

Los Premios SERES a la Innovación y Compromiso Social de la Empresa están dirigidos a reconocer actuaciones empresariales que, formando parte de la estrategia, ayuden a mejorar la sociedad y a disminuir la brecha existente con los colectivos desfavorecidos. En reconocimiento a esta labor decisiva para el buen desarrollo empresarial en su vertiente social



TO SERES

EMPRESAS SERES

TRANSMISIÓN DE CONOCIMIENTO COMUNICACIÓN

+8000

ASISTENTES

oo 14

JORNADAS



2000 Seguidores Twitter

WEB SERES



476 usuarios

54784 páginas vistas





2067 contenidos





«Cada vez más empresas crean valor al tiempo qu resuelven un problema social»



europa Danone, Ferrovial, Indra e InfoJobs, Premios SERES 2013 a la innovación y compromiso social de la



: Gestión empresarial Ferrovial Danone Indra Premios Eventos Emeresas Economia Sociedad







Servir	Servimedia
	1 Sociedad 1 Responsabilidad Social Con
Noticias	
Responsabilidad Social Corporativa	
11/12/2013 16:17	
RSC. Fundación Seres presenta propuesta: laboral de las personas con discapacidad	s para la mejora de la integración
vota: Q Q Q Q Q valoración: ***** 0 comentarios	🐼 🚅 😘 筐 📳 me gusta 💽 compart
La Fundación Seres ha organizado una reunión entre la C Congreso de Diputados y representantes de 13 empresas propuestas de cambios legislativos que liene como objetiv con discapacidad.	en las que se ha presentado diversas
El objetivo principal de la jornada, que ha tenido lugar en la sede miembros de la Comisión de Políticas para la Discapacidad del propuestas concretas de mejora al Real Decreto por el que se a derechos de las personas con discapacidad y de su inclusión s	Congreso un texto consensuado con cinco prueba el Texto Refundido de la Ley General de
El acto ha consistido en una breve presentación del recién apro espacio a las empresas que han puesto en común sus inquietu	
Las propuestas presentadas han sido el resultado de un grupo o el mes de mayo. En este espacio, las empresas, desde su exp	





presidente

Juan Arena

vicepresidencia primera

Francisco Román presidente de **Vodafone España**

vicepresidentes

Vicente Moreno presidente y consejero delegado de

Accenture España

Juan Manuel González Serna presidente de

Grupo Siro

Maite Arango vicepresidenta del consejo de adm. de

Grupo Vips

María Garaña presidenta de

Microsoft Ibérica

Tomás Calleja socio-director de

McKinsey&Company

vocales

Ignacio Eyries director general del

Grupo Caser

Asís Martín de Cabiedes presidente ejecutivo de

Europa Press

Fernando Ruiz presidente de

Deloitte

invitados

Carmen Valera presidente en España de

Burson-Marsteller

Marta Martínez presidenta de IBM Spain, Portugal, Greece

e Israel

fundadores

Jaime Castellanos

Ignacio Muñoz Pidal

Felipe Oriol

El Comité Ejecutivo es el órgano de administración de la fundación que, bajo la dirección del presidente, vela por que se lleven a cabo las actividades encaminadas al cumplimiento del objetivo fundacional.

Una de las principales diferencias de Seres y puntos fuertes, es la implicación que existe por parte de la alta dirección de todas las empresas. Esta implicación se refleja en el Comité Ejecutivo.





CUATRECASAS.
GONÇALVES PEREIRA





















Su tarea es promover el liderazgo compartido, alentar la participación, multiplicar tanto el número como la calidad de los proyectos, y generar y compartir ideas y tendencias.

El Comité Operativo está constituido por expertos en

RSC de empresas que apoyan a la Fundación.





y tendencias. 14
A 30 de junio 2014



106% EMPRESAS

patronos

Accenture
Atlantic Copper
BBVA
Caixabank
Citi
Coca-Cola España
Deloitte
DKV Seguros
El Corte Inglés

Endesa
Estudio de
Comunicación
Europa Press
Everis
EY
Ferrovial
Fundación Repsol
Garrigues

Gómez Acebo & Pombo Grupo Caser Grupo Fundosa Grupo Hospitalario Quirón Grupo Siro Grupo Vips hibu Inditex Konecta Manpower McKinsey & Company Meliá Hotels International Microsoft Ibérica ONCE Philip Morris Spain PwC

Telefónica The Boston Consulting Group Unidad Editorial Uría Menéndez Vodafone

socios

Acciona Aguirre Newman Altadis Barclays Bank BT España Burson Marsteller Campofrío Food Group Canal de Isabel II Gestión Capsa Food Cepsa Chep España CMS Albiñana & Suárez de Lezo Corporación Grupo Norte Corporación Pascual Crédit Agricole CIB

Cuatrecasas Goncalves Pereira, S.L.P. Danone Enagás Faurecia Ford España Freshfields Bruckhaus Deringer Fujitsu Fundación Adecco **GMP** Grupo Banco Popular Grupo Cortefiel Grupo Eulen Grupo BLC Grupo Inforpress

Grupo Joly
Grupo Softland
HEINEKEN
HP
IBM España
Indra
Infojobs
ING
ISS Facility Services
JPMorgan
KPMG
Leroy Merlin
Llorente y Cuenca
Mapfre
MARSH

Grupo Interconomía

MediaResponsable
Metro de Madrid
Metroscopia
Ogilvy Public Relations
ONO
Orange
Osborne
Perez-Llorca
Prisa
Santalucía
Schindler
Seur
Sodexo
Spencer Stuart
Supracafé

Telecinco

Unilever Vocento Willis Iberia

escuelas de negocio

EADA ESADE IE IESE

15



43%

DE EMPRESAS SERES PARTICIPAN EN LOS ÓRGANOS DE GESTIÓN EVALUACIÓN BIENAL PRESIDENTE, COMITÉ EJECUTIVO Y DIRECTOR GENERAL



ENCUESTA DE SATISFACCIÓN ANUAL DE LAS EMPRESAS SERES











"La cercanía con los socios y la voluntad inequívoca de ayudarnos, de aportarnos valor"

"Siempre ha existido una disponibilidad total por parte del equipo de Seres"





"En SERES tenemos un gran reto: cambiar la forma de hacer empresa y que nuestro país sea ejemplo y referencia de este tema. Nuestro objetivo y misión es que las empresas se conviertan en agentes de cambio"

Somos más porque las empresas españolas quieren ser agentes de cambio y están convencidas de su participación activa en la mejora de la sociedad.

Para SERES, 2013 ha sido un año enriquecedor en todos los aspectos porque hemos puesto en marcha, en muchos casos con la colaboración de las empresas que la conforman, proyectos que harán que consigamos alcanzar los objetivos comunes; aportado herramientas que les proporcionen y aporten rigor e innovación en sus actuaciones RSC; trasladado conocimiento sobre la realidad social a las empresas; estado en contacto y en colaboración con las ONG y otros agentes sociales...

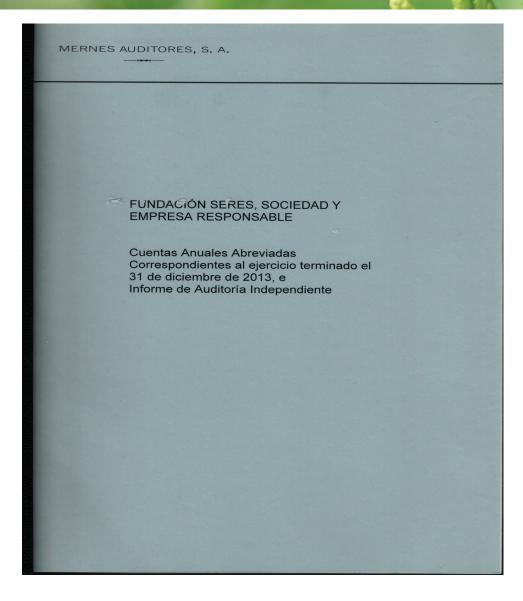
En SERES tenemos un gran reto: cambiar la forma de hacer empresa y que nuestro país sea ejemplo y referencia de este tema. Nuestro objetivo y misión es que las empresas se conviertan en agentes de cambio; que resuelvan problemas sociales a la vez que general valor económico. Y para llegar a ser un agente de cambio, es necesario que la empresa actúe y se comporte como tal.

También la transparencia y la comunicación son cruciales. Por ello, espero que este resumen que hemos preparado, sirva para haceros llegar nuestra actividad, objetivos y resultados, que son los de 106 empresas comprometidas con nuestra sociedad.

Gracias a todos por el apoyo que día a día nos dais.



RESUMEN ECONÓMICO



MERNES AUDITORES, S.A.

Raimundo Fdez Villaverde, 61-5°

28003 - Madrid Tel. 902010001 Fax. 912526050

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES ABREVIADAS

Al Patronato de FUNDACIÓN SERES, SOCIEDAD Y EMPRESA RESPONSABLE:

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de FUNDACIÓN SERES, SOCIEDAD Y EMPRESA RESPONSABLE, que comprenden el balance abreviado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los miembros del Comité Ejecutivo son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la fundación, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales abreviadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales abreviadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de anliscación

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2013 expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de FUNDACIÓN SERES, SOCIEDAD Y EMPRESA RESPONSABLE al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

MERNES AUDITORES, S.A. Inscrita en el R.Q.A.C. nº S 0170

Ana Caneque Curto
03 de junio de 2014

INSTITUTO DE CENNORS DIRADOS DE CENNORS DIRADOS DE CUENTAS DE ESTAÑA DE CUENTAS DE CUENT

Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 487 del Libro de Sociedades, Folio 69, Hoja M-9325, Inscripción 4°, N.I.F.: A-78412046

RESUMEN ECONÓMICO

BALANCE ABREVIADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

ACTIVO	NOTAS	2013	2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE		128.598,20	137.660,15
I. Inmovilizado intangible.	5	93.403,70	96.818,86
II. Bienes del Patrimonio Histórico.		13.594.50	19,241,29
III. Inmovilizado material.	5	13.594,50	15.241,25
IV. Inversiones inmobiliarias. V. Inversiones en empresas y entidades del grupo y asociadas a largo plazo. VI. Inversiones financieras a largo plazo. VII. Activos por impuesto diferido.	6.1	21.600,00	21.600,00
B) ACTIVO CORRIENTE	5 (2) (2) (3)	318.178,46	346.720,71
Existencias. II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia. III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. IV. Inversiones en empresas y entidades del grupo y asociadas a corto plazo.	6.1	12.100,00	42.350,00
V. Inversiones financieras a corto plazo.		4.511,80	2.713,00
VI. Periodificaciones a corto plazo. VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.		301.566,66	301.657,71
TOTAL ACTIVO (A+B)	2 840 2 2 30 10	446,776,66	484.380,86

Fdo. D. Juan Arena de la Mora Presidente

100

Fdo. Dª. Ana Sáinz Martín Secretaria del Comité Ejecutivo Fdo. D. Francisco Román Riechmann Vicepresidente Primero

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS	2013	2012
A) PATRIMONIO NETO	A STATE OF THE	322.345,07	359.139,77
A-1) Fondos propios	7	298.345,07	318.639,77
I. Dotación fundacional		7.500,00	7.500,00
Dotación fundacional.	1 1	30.000,00	30.000,00
(Dotación fundacional no exigida)	1 1	-22.500,00	-22.500,00
II. Reservas		311.139,77	244.486,48
III. Excedentes de ejercicios anteriores	1 1		
IV. Excedente del ejercicio	3	-20.294,70	66.653,29
A-2) Ajustes por cambio de valor			
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	10	24.000,00	40.500,00
C) PASIVO CORRIENTE		124.431,59	125.241,09
I. Provisiones a corto plazo.			
II. Deudas a corto plazo	6.2	2.450,38	1.139,74
Deudas con entidades de crédito		2.450,38	1.139,74
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a corto plazo			
III. Deudas con empresas y entidades del grupo y			
asociadas a corto plazo		4,405,43	2.823,07
IV. Beneficiarios-Acreedores.	6.2 6.2	117.575,78	121.278,28
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	6.2	15.016,72	121.270,20
1. Proveedores		102.559,06	121.278,28
2. Otros acreedores		102,000,00	121.270,20
VI. Periodificaciones a corto plazo			
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	CA MARKET SHOWING Y	446.776,66	484.380,86

Fdo. D. Francisco Román Riechmann

Vicepresidente Primero

Fdo. D. Juan Arena de la Mora

Drocidonto

Fdo. Dª. Ana Sáinz Martín

Secretaria del Comité Ejecutivo

RESUMEN ECONÓMICO

CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Pérdidas y Ganancias	NOTAS	2013	2012
A) Excedente del ejercicio	9.1	1,087,405,00	1.013.464.18
1. Ingresos de la actividad propia	9.1	1.087.405,00	1.013.404,10
a) Cuotas de asociados y afiliados			
b) Aportaciones de usuarios ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	9.1	36,000,00	18.000.00
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	V.,	00.000,00	
a) Subvenciones, dunaciones y legados impulsados ai execuente del ojercido	9.1 y 10	988.405,00	871.059,93
e) Reintegro de ayudas y asignaciones			
f) Prestación de servicios afectos a la actividad propia		63.000,00	124.404,25
2. Ventas y otros ingresos ordinarias de la actividad mercantil			
3. Gastos por ayudas y otros	9.2	-121.920,00	-108.309,93
a) Ayudas monetarias		-121.920,00	-108.309,93
b) Ayudas no monetarias			
 c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno. 			
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados			
4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación			
5. Trabajos realizados por la entidad para su activo			
6. Aprovisionamientos			
7. Otros ingresos de la actividad			
8. Gastos de personal	9.3	-561,412,40	-515,158,91
9. Otros gastos de la actividad	9.4	-380,670,32	-298.769,75
10. Amortización del inmovilizado	11	-43,796,98	-24,572,30
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al	10.0	1011.00,00	
excente del elercicio			
12. Exceso de provisiones			
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado			
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		-20.294,70	66.653,29
14. Ingresos financieros			
15. Gastos financieros			
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros			
17. Diferencias de cambio			
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros			
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS			
(14+15+16+17+18)		0,00	0,00
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		-20.294,70	66.653,29
19. Impuestos sobre beneficios	8.2		
A.4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES			
CONTINUADAS (A.3+19)		-20.294,70	66.653,29
B) Operaciones interrumpidas			
20. Excedente del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas			
neto de impuestos			
A.5) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del			
ejercicio (A.4+20)		-20.294,70	66.653,29
C) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	100		September 1
1. Subvenciones recibidas			
2. Donaciones y legados recibidos		-16.500,00	34.500,00
3. Otros ingresos y gastos			
4. Efecto impositivo			
C.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos		-16.500,00	34.500,00
directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4) D) Reclasificaciónes al excedente del ejercicio		-10.000,00	34.000,00
1. Subvenciones recibidas	Т		
Subvenciones recibidas Donaciones y legados recibidos			
3, Otros ingresos y gastos 4. Efecto impositivo	1		
D.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del			
ejercicio (1+2+3+4)		0,00	0,00
E) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados			100000
directamente al patrimonio neto (C.1+D.1)		-16.500,00	34.500,00
F) Ajustes por cambios de criterio			BULL TO A
G) Ajustes por errores	MITTERS OF		A STEWN
H) Variaciones en la dotación fundacional	Jak Carl		TO AT UP IN
I) Otras variaciones	111111111	Commence of his car	ES DE MANAGE.
J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL		-36.794,70	101,153,29
EJERCICIO (A.6+E+F+G+H+I)			

Fdo. D. Júan Arena de la Mora

Fdo. D. Francisco Román Riechn Vicepresidente Primero

do, Dª, Ana Sáinz Martín





Fundación Seres. Sociedad y Empresa Responsable C/Ayala, 27. 3º izquierda 91 575 8448 www.fundacionseres.org